



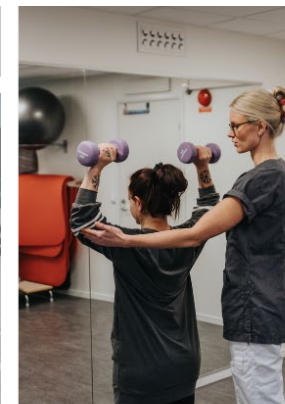
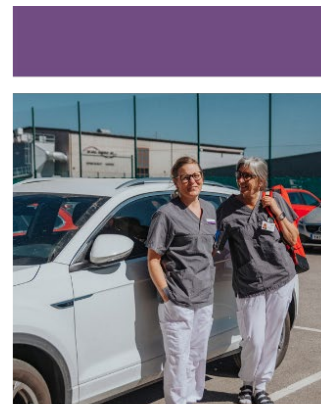
ÅRSREDOVISNING 2025



Innehåll

ÅRSREDOVISNING 2025

Förvaltningsberättelse	2
Stiftelsens ändamål	2
Verksamhetens inriktning.....	2
Väsentliga händelser under året	5
Kapitalförvaltning	7
Framtida utveckling	8
Risker och osäkerhetsfaktorer.....	8
Kvalitets- och patientsäkerhetsarbete	8
Hållbarhets- och miljöarbete.....	9
Medarbetare.....	9
Flerårsöversikt.....	10
Förändring av eget kapital	11
Resultaträkning	12
Balansräkning.....	13
Kassaflödesanalys.....	15
Noter	16
Revisionsberättelse	35
Stadgar	38



Förvaltningsberättelse

Inledning

År 2025 har präglats av stabilisering, utveckling och stärkt styrning. Stiftelsen Bräcke diakoni har vidareutvecklat sin organisation, tydliggjort sin strategiska inriktning och genomfört satsningar som långsiktigt stärker förmågan att möta växande behov inom vård, stöd och omsorg.

Utvecklingen under året visar ett medvetet arbete för att förena tillväxt inom prioriterade verksamheter, såsom LSS, primärvård och äldreomsorg, med ekonomisk stabilitet och ansvarsfull resursanvändning. Genom justeringar i organisationen, stärkt ekonomisk planering, fortsatt satsning på ledarskap och tydligare ansvarsfördelning har stiftelsen skapat bättre förutsättningar för det strategiska arbetet. Samtidigt har viktiga steg tagits i arbetet med Bräcke Park, ett stadsdelsprojekt som syftar till att skapa inkluderande och hälsofrämjande livsmiljöer och stärka stiftelsens möjligheter att bidra till en långsiktigt hållbar välfärd. I en omvärld präglad av ökade behov och ekonomisk osäkerhet har stiftelsen omsatt sitt diakonala uppdrag i praktiken genom att bedriva vård, stöd och omsorg med människan i centrum. Verksamheten har bedrivits i enlighet med stadgar och värdegrund.

Stiftelsens ändamål

Stiftelsen har ett tydligt uppdrag, fastställt i stadgar, värdegrund och fokusområden. Den ska erbjuda vård, stöd, omsorg och utbildning. Uppdraget omsätts genom en bredd av verksamheter och initiativ som genomsyras av ett diakonalt förhållningssätt där människan och hennes behov ses som en helhet - fysiskt, psykiskt, existentiellt/andligt och socialt. Stiftelsens värdegrund – Viljan att se, kraften att förändra – leder vägen mot visionen om ett medmänskligare samhälle.

Bräcke diakoni är en idéburen organisation och delar inte ut någon vinst. I stället återinvesteras överskott och används till utveckling av verksamheten samt för att långsiktigt stärka organisationens förmåga att möta nya och förändrade behov i samhället¹.

Stiftelsen Bräcke diakoni är moder i en koncern med flera dotterbolag (se not 28). Styrelsens uppdrag är att förvalta stiftelsens medel och säkerställa att ändamålen

uppfylls. De fullständiga ändamålen framgår av stadgarna, som finns i slutet av årsredovisningen. Styrelsen för Stiftelsen Bräcke diakoni avger här årsredovisning för räkenskapsåret 2025. Under året har verksamheten bedrivits i enlighet med stiftelsens ändamål och med fortsatt fokus på kvalitet och långsiktighet.

Verksamhetens inriktning

Under 2025 har Bräcke diakoni bedrivit ett 40-tal verksamheter på uppdrag av ett 30-tal kommuner och regioner på ett tiotal orter från Göteborg till Stockholm. Merparten av dessa erbjuder vård, stöd och omsorg till människor i olika livssituationer, ofta med omfattande behov. Våra välfärdsinnovationer används i 200 kommuner och i de flesta regioner.

Vård och omsorg

Våra tre största områden inom vård och omsorg är primärvård, äldreomsorg och funktionsstöd. Stiftelsen bedriver tre vårdcentraler i Västra Götaland och två i Jönköpings län. I Stockholmsområdet har vi fyra vård- och omsorgsboenden i egen regi, varav ett, Pilhamns gårdar i Värmdö, startade upp under året. Ytterligare ett boende drivs på entreprenad i Alingsås. Merparten av boendena vänder sig till personer med kognitiv sjukdom (demens).

Inom äldreomsorg erbjuder stiftelsen hemtjänst i tre kommuner. I Linköping är Bräcke diakoni en av tre utförare med helhetsansvar för hemtjänst, hemsjukvård, hemrehabilitering, trygghetsboende med restaurang och träffpunkter för äldre över 65 år. En viktig del av uppdraget är att skapa sammanhållna vårdkedjor med tydligt fokus på den enskildes behov och trygghet. Inom ramen för lagen om valfrihet (LOV) bedrivs hemtjänst i Alingsås och Göteborg.

Stiftelsen har sedan många år ett specialistboende för yngre personer med kognitiv sjukdom samt hospice för palliativ vård i livets slutskede. Båda i Göteborg. Sedan slutet av 1950-talet bedriver Bräcke diakoni boende för barn och ungdomar med flerfunktionsnedsättningar och neuropsykiatriska diagnoser, som inkluderar habilitering. På Riksgymnasiet i Göteborg för unga med rörelsenedsättning ansvarar stiftelsen för elevhem och habilitering.

På Bräckeområdet i Göteborg erbjuds daglig verksamhet för unga vuxna i behov av sysselsättning med såväl omfattande som mindre omfattande behov. Sedan ett par år tillbaka bedriver stiftelsen även gruppboendet Lefflergården för unga vuxna i behov av särskilt stöd enligt LSS.

¹) Delar av verksamheten drevs tidigare under namnen Bräcke Västergård och Bräcke Östergård. Namn som fortfarande hålls i hävd även om de inte används som varumärken idag.

För patienter som lever med eller har genomgått en onkologisk, neurologisk eller reumatologisk sjukdom eller skada har vi inläggande rehabilitering på Rehabcenter Mösseberg. De som behöver återkommande rehabilitering erbjuds vår hjälp och stöd på våra fyra rehabmottagningar inom primärvården i Västra Götalands län.

Genom Stiftelsens arbetsintegrerade verksamhet skapas möjligheter för personer långt från arbetsmarknaden att, med rätt anpassningar och stöd, närma sig arbetslivet igen. På avtal med Göteborgs stad ger personliga ombud stöd till personer med långvariga psykiska funktionsnedsättningar och på psykiatriboendet för unga vuxna Mellangården) får målgruppen stöd i att stärka sina resurser och sin självständighet.

Sedan krigsutbrottet 2022 i Ukraina har Bräcke diakoni även arbetat med integration av flyktingar från landet och erbjudit boende, stöd och meningsfull sysselsättning. Detta görs tillsammans med en rad andra organisationer och Göteborgs stad genom ett Idéburet offentligt partnerskap (IOP).

Fastigheter och mötesplatser

Bräcke diakoni driver tre hotell med konferensmöjligheter och en camping under egna varumärken, men med en tydlig koppling till stiftelsen. Mötesplatserna och besöksanläggningarna som återfinns i Falköping ger personer långt från arbetsmarknaden en chans att utvecklas och komma tillbaka till arbetslivet samtidigt som ekonomiskt överskott kommer hela stiftelsen tillgodo.

I Falköping förvaltas egna verksamhetslokaler på Rehabcenter Mösseberg och Mössebergs kurort. I Göteborg hyr stiftelsen ut ett 80-tal lägenheter till privatpersoner, samt förvaltar och underhåller egna verksamhetslokaler.

Utbildning, forskning och social innovation

Bräcke diakoni fortsätter stärka utbildning, utveckling och social innovation inom det diakonala och sociala området utifrån verksamheternas erfarenheter och identifierade behov. Arbetet syftar till att utveckla metoder, arbetssätt och insatser som bidrar till ökad kvalitet och till att överbygga glapp i välfärdssystemet.

Barn med flerfunktionsnedsättningar ges en trygg och anpassad start i specialförskola, och mötesplatser erbjuds i form av bland annat öppen förskola. Genom

tidiga och anpassade insatser bidrar stiftelsen till bättre förutsättningar för barnens fortsatta utveckling samtidigt som familjerna får stöttning. Bräcke diakoni är en av fyra idéburna ägare i Marie Cederschiöld högskola (MCHS) och bidrar därigenom till utbildning och forskning inom vård och omsorg, välfärd, socialt arbete, civilsamhälle och teologi. Ägarengagemanget är en viktig del av stiftelsens långsiktiga kompetensförsörjning och kunskapsutveckling och det utgör en central plattform för forskning inom idéburen välfärd. Forskningen bedrivs med full akademisk självständighet och fokuserar på områden som strategiskt ledarskap, akademisk äldreomsorg samt anhörigstöd inom äldreomsorgen. Stiftelsen bidrar aktivt med både finansiella och personella resurser.

Under året har forskningssamarbetet utvecklats även med Göteborgs universitet och Jönköping University. Här har forskningen kretsat kring områden som sociala innovationer samt evidensbaserad och teambaserad lärande.

Sedan några år finns en särskild avdelning i stiftelsen som benämns Bräcke innovation där stiftelsens sociala innovationer samlas. Bräcke innovation fungerar som en plattform för utveckling, genomförande och spridning av sociala innovationsprojekt i nära samverkan med dem vi finns till för och brukarorganisationer. Flera av projekten finansieras med medel från Allmänna arvsfonden.

Utbildning diakoni

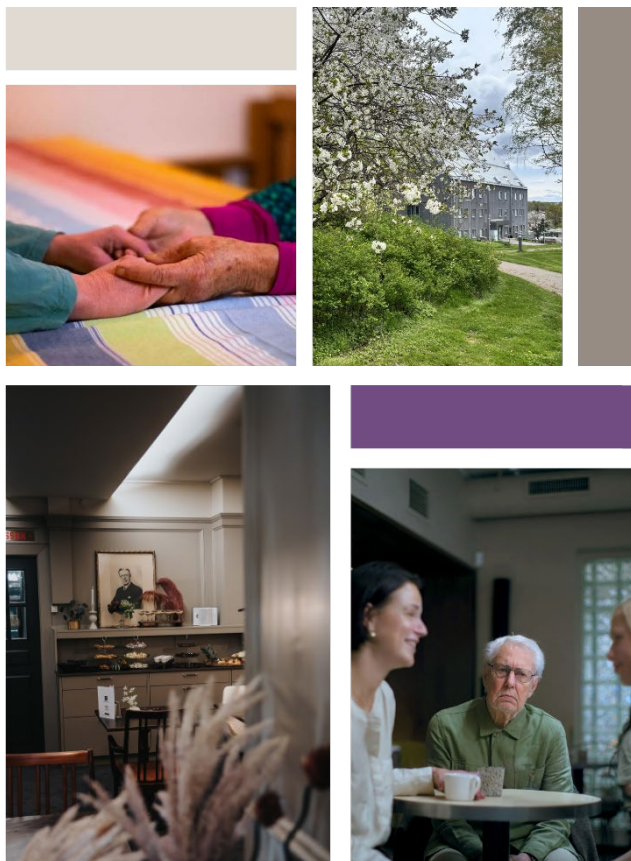
Aktiva och pensionerade diakoner har bjudits in till utbildningsdagar på Mössebergs kurort där ett 30-tal diakoner deltagit. Dessa arrangeras med stöd av Augusta Linds minne och har genomförts i samarbete med diakoner från Lundby församling. Därutöver har 50 seniora diakoner som är aktiva i församlingsarbete deltagit i nätverksträffar som anordnats av stiftelsens diakoner.

Bräcke diakoni har även stått värd för studiebesök med kontraktsdiakoner från Stockholms stift. I samarbete med Göteborgs stift arrangerades en utbildning, med temat Utmana vanmakt där tolv diakoner som arbetar i stiftets församlingsarbete deltog. Samtliga insatser syftar till att lyfta och utveckla diakonala frågor som kan vara gemensamma. Internt har stiftelsens historiska diakonala arbete lyfts vid åtta olika utbildningstillfällen.

Verksamhetens omfattning

Varje år möter Bräcke diakoni tusentals människor med olika i behov av vård, stöd eller omsorg. Huvuddelen av våra verksamheter finns inom primärvård, äldreomsorg och funktionsstöd.

2024 var första året vi började redovisa nyckeltal för hur många människor som kommer i kontakt med stiftelsens verksamheter.



Verksamhet	2023	2024	2025
Listade patienter på vårdcentraler	52 524	53 127	53 782
Rehabmottagningar (unika besök)	38 255	51 314	53 666
Inneliggande rehabilitering (patienter)	–	473	502
Neuropsykiatriska utredningar (personer)	–	74	0
Särskilda boenden för äldre (boendedygn)	–	54 020	65 246
Hemtjänsttimmar	–	183 500	194 429
Personliga ombud (uppdragsgivare)	578	676	685
Psykiatriboende för unga vuxna (personer)	–	36	48
Barn och ungdomsboende (barn/ungdomar)	–	10	9
Daglig verksamhet (deltagare)	–	76	34
LSS-boenden (boendedygn)	–	–	2 190
Boende för yngre med kognitiv sjukdom (boendedygn)	8 132	7 443	7 471
Specialförskola (barn inskrivna)	–	21	24
Öppna förskolor (besökande familjer)	–	224	187
Beläggning hotell Falköping *	–	62,4	71,4
Beläggning Mössebergs kurort*	–	53,8	55,8
Beläggning Hotell Ranten	–	–	42,4

*Avser andel sålda rum i procent i genomsnitt per månad. Siffran i tabellen är genomsnittet för året.

Väsentliga händelser under året

Under året har Bräcke diakoni fattat flera strategiska beslut och genomfört organisationsförändringar för att stärka stiftelsens långsiktiga utveckling. Nya verksamheter har startats och utvecklats, och de första stegen har tagits i ett stadsutvecklingsprojekt.

Nya och utökade verksamheter

I början av året flyttade de första hyresgästerna in i ett nybyggt vård- och omsorgsboende i Värmdö kommun för äldre personer med kognitiv sjukdom. Boendet som har 70 platser drivs i egen regi och har utvecklats i samverkan med entreprenören och förvaltaren.

Avtalet med Linköpings kommun som omfattar ett helhetsansvar för vård och omsorg i hemmet förlängdes med ytterligare två år i början av 2025. Avtalet innebär att Bräcke diakoni som en av tre utförare i kommunen har ett helhetsuppdrag för hemtjänst, hemsjukvård, hemrehabilitering samt trygghetsboende med träffpunkter i ett avgränsat geografiskt område. Förlängningen skapar förutsättningar för kontinuitet och fortsatt utveckling av sammanhållna vård- och omsorgsinsatser. Hemtjänsten i Göteborg, som successivt vuxit med nya kunder sedan starten 2018, klev in i ytterligare en stadsdel i mars. Utökningen genomfördes med utgångspunkt i befintlig organisation och befintliga lokaler, vilket skapar förutsättningar för en effektiv uppskalning av verksamheten.

Rehabcenter Mösseberg som i många år har bedrivit specialiserad rehabilitering kunde under året teckna ett nytt avtal med Västra Götalandsregionen. Verksamheten kommer som tidigare ta emot patientgrupper inom reumatologi, cancer och neurologi för specialiserad rehabilitering. Avtalet innebär en anpassning av resurser och förändrade arbetssätt. Stiftelsens dagliga verksamhet i Göteborg, som bland annat driver café och second hand-affär, har utökats med fler platser i egna lokaler. Under året inleddes även planeringen för att kunna utöka den dagliga verksamheten för personer i behov av omfattande stöd.

Forskning och innovation

Med stöd från Allmänna Arvsfonden har Bräcke Innovation under året startat och drivit flera innovationsprojekt.

TrUSt – ny i Sverige har utvecklat stöd för föräldrar med psykisk ohälsa som är nya i Sverige. Projektet har, med utgångspunkt i behovsanalyser och tillsammans med målgruppen, tagit fram webbutbildningar på flera språk. Arbetet har spridits genom bland annat föreläsningar för familjecentraler, brukar- och professionsföreningar samt på konferenser och mässor.

Tankar om natten har inlett arbetet med att utveckla stöd- och samtalsverktyg för att öka kunskapen om existentiell ensamhet hos äldre personer. Projektet har genomfört intervjuer med målgruppen som grund för att i nästa steg ta fram ett pedagogiskt material riktat både till anhöriga och profession.

Framtidsro har genomfört en omfattande enkätstudie för att kartlägga behoven hos föräldrar till vuxna barn med funktionsnedsättningar. Projektet vidareutvecklar ett studiecirkelmateriale som stiftelsen tog fram 2015.

Under 2025 har Bräcke diakoni vidareutvecklat sitt engagemang inom idéburen och social innovation genom flera strategiska initiativ. Här bör nämnas följande: I samverkan med Centrum för civilsamhällesforskning vid Marie Cederschiöld högskola (MCHS) deltar stiftelsen i ett projekt som syftar till att främja kunskapsutbyte mellan forskning och praktik som fokuserar på att tillvarata den idéburna sektorns innovationsförmåga i kommunernas omställning till den nya socialtjänstlagen.

Stiftelsen har även etablerat ett betydande samarbete med Region Jönköpings län, Västra Götalandsregionen och Jönköping Academy för att utveckla praktikdriven innovation inom psykiatri. Projektet adresserar utmaningen att balansera evidensbaserad styrning med lokala behov av flexibilitet. Genom fem fallstudier – med Bräcke diakonis projekt TrUSt och verksamheten Personligt ombud - utforskas hur innovation kan växa fram ur professionens och brukarnas erfarenheter. Initiativet kombinerar praktiskt förbättringsarbete med forskning för att utveckla skalbara modeller för en mer lärande och kunskapsbaserad psykiatrisk vård.

Bräcke diakoni använder AI som ett verktyg för att stärka kvalitet och effektivitet, med respekt för etik och integritet. AI stödjer arbetet men ersätter aldrig mänsklig närvaro, och all AI-genererad information granskas innan användning. Bräcke diakoni gick 2025 med i Svea, en svensk AI-plattform byggd på öppen källkod. Genom denna har alla medarbetare tillgång till en digital assistent där det garanteras att ingen data lämnar vår egen miljö och att all hantering följer svensk lagstiftning. Svea som samordnas av AI Sweden inkluderar 120 kommuner,

regioner, myndigheter och andra organisationer. Plattformen möjliggör demokratisk kontroll där deltagande organisationer gemensamt kan påverka utvecklingen.

Samverkan och idéburet offentligt partnerskap

Med anledning av det fortsatta kriget i Ukraina förlängdes vårt IOP med Göteborgs stad och andra idéburna organisationer med ytterligare ett år. Stiftelsen fortsatte inom ramen för detta partnerskap att ta emot flyktingar från Ukraina i egna lokaler.

Under våren anordnade Bräcke diakoni ihop med en rad samarbetspartners en konferens för att synliggöra och diskutera behovet av att fylla glapp i vårdkedjan för personer som mitt i livet drabbas av kognitiv sjukdom. Initiativet samlade yrkesverksamma, anhöriga, äldreomsorgsministern och andra politiker samt personer som själva lever med en demenssjukdom.

För andra året i rad arrangerades ett välbesökt dialogmöte mellan politiker, tjänstemän, yrkesverksamma och personer inom målgruppen med Personligt ombuds erfarenhetsrapport som grund. Personligt ombud arrangerade också ett seminarium i riksdagen gällande den statliga finansieringen av uppdraget till kommunerna där Bräcke diakoni medverkade.

Hotellverksamhet

Under våren öppnades stiftelsens tredje hotell, Hotel Ranten i Falköping. Detta var i full drift i december. Hotellet kompletterar övriga anläggningar och skapar möjligheter för verksamheterna att tillsammans ta emot större sällskap vid till exempel konferenser.

Fastighetsutveckling och Bräcke Park

Bräcke diakoni har sedan 1920-talet drivit verksamhet på samma plats på Hisingen i Göteborg i ett stort parkområde norr om Älvsborgsbron. Stiftelsen har i över hundra år ägt halva området och 2024 friköptes tomträtten på den andra halvan från Göteborgs Stad. Den nya helägda egendomen benämns nu Bräcke Park.

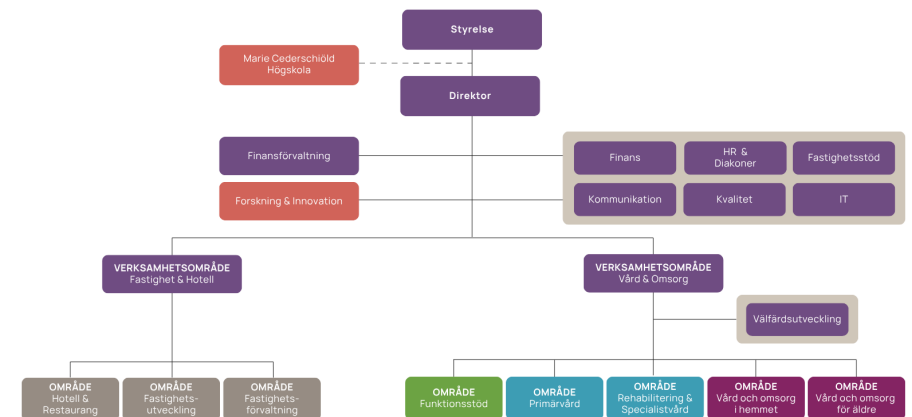
Genom förvärvet kan stiftelsen arbeta långsiktigt och strategiskt med utveckling av fastigheter för vård, omsorg och bostäder. Målet är att skapa en stadsdel som präglas av trygghet, delaktighet och livskvalitet genom hela livet, där hållbar arkitektur kombineras med grönska, social samhörighet och god tillgänglighet.

Som ett första steg skickades 2025 en planansökan till Göteborgs stad. Som ett led i detta arbete har verksamhetsområdet fastigheter och hotell utvecklat ett samarbete med Lansa Fastigheter som bedöms vara en stabil och långsiktig partner som delar stiftelsens värdegrund. Lansa Fastigheter förvärvade under 2025 kvarteret Leffler, som färdigställdes 2022, samt ytterligare en bygggrätt. Försäljningen och samarbetet stärker stiftelsens möjligheter genom tillgång till både kapital och fastighetskompetens. Se händelser efter räkenskapsåret.

Organisation, strategi och styrning

Efter en översyn av stiftelsens ledningsstruktur har organisationen delats in i två verksamhetsområden som nu styrs av varsin ledningsgrupp: Vård och Omsorg samt Fastighet och Hotell. Syftet är att skapa en mer effektiv organisation och bättre förutsättningar för långsiktig planering och utveckling genom ökad närhet mellan drift och stödfunktioner. Ansvaret för välfärdsutveckling har flyttats närmare den operativa driften för att stärka kopplingen mellan affärsutveckling, verksamhetsutveckling och praktisk drift. Under året fattades även beslut om att tillföra en ny roll i stiftelsens högsta ledning för att stärka den strategiska och finansiella planeringen.

Organisationskarta Bräcke diakoni



Bräcke diakonis organisation från 1 september 2025

Hösten 2025 arbetade såväl Bräcke diakonis ledningsgrupp som styrelse med nästa steg i stiftelsens strategi Mer för fler. Arbetet fördjupades tillsammans med chefer och stödfunktioner under de årliga chefsdagarna och styrelsen fattade beslut om strategin i december.

Strategin antogs 2018 med målet att göra mer för fler. Det är fortsatt stiftelsens mål och ambitionen är att växa i betydelse, kvalitet och omtanke. Arbetet sker i fyra fokusområden: diakoni i praktiken, tillit och lärande, stolta och engagerade medarbetare samt ansvar för gemensamma resurser. Strategin är en riktning för stiftelsens utveckling och fungerar som ett stöd i organisationens strategiska och operativa arbete.

Twister och juridiska händelser

En oönskad tvist gällande driften av 16 LSS-bostäder i Halmstad ledde till huvudförhandling i Göteborgs tingsrätt. Processen slutade i förlikning och en ekonomisk uppgörelse i april månad.

Förvaltade stiftelser

Stiftelsen är förvaltare av och uppbär avkastning från 11 närstående avkastningsstiftelser med ett totalt eget kapital om 137 mkr (fg år 135 mkr). Avkastningsstiftelserna har ett samförvaltad kapital med ett marknadsvärde om 134 mkr (fg år 132 mkr).

Kapitalförvaltning

Den långsiktiga kapitalförvaltningen för Bräcke diakoni och de samförvaltade stiftelserna syftar till att bevara kapitalets reala värde och skapa en stabil avkastning över tid. De ska även generera en tillväxt vars förväntningar relateras till valda riskbegränsningar i förvaltningen. Styrelsen fastställer årligen ett placeringsreglemente med en balanserad riskavvägning mellan olika tillgångsslag. Placeringsreglementet gäller både stiftelsen och de närstående avkastningsstiftelserna, samt de kapitalförvaltare som anlitas av stiftelsen.

Stiftelsens riktlinjer för kapitalförvaltningen anger att ESG-faktorer (Environmental, Social, Governance) ska beaktas vid val av placeringar, utan att ge avkall på avkastningen. Placeringar ska ta hänsyn till internationella konventioner och deklARATIONER som Sverige har undertecknat, inom områden som mänskliga rättigheter, arbetsrätt och miljö. Bolag vars huvudsakliga verksamhet är inriktad

på produktion eller försäljning av krigsmateriel, alkohol, tobak, kommersiell spelverksamhet eller pornografi ska uteslutas från investeringar.

Den modellportfölj som styr stiftelsernas förvaltning av finansiella placeringar är sammansatt av följande delar:

Svenska/nordiska aktier	30%
Utländska aktier	30%
Ränteplaceringar	30%
Alternativa placeringar	10%

Finansutskottet beslutade att inte göra fler investeringar i alternativa placeringar utöver redan beslutade åtaganden. Efterhand som andelen minskar kommer modellportföljen justeras och frigjort kapital kommer att fördelas på övriga tillgångsslag.

Placeringsreglementet lägger fast konkreta inriktningar och begränsningar för den faktiska förvaltningen och inom vilka intervall som placeringar kan variera. Aktiv rådgivning kring placeringsval lämnas av två oberoende externa förvaltare. Det konsoliderade resultatet för respektive förvaltare jämförs sedan med vägda index för de tillgångsslag som ingår i modellportföljen.

Stiftelsens avkastning i kapitalförvaltningen blev 5,5 % och stiftelsens sammanvägda index landade på samma nivå, 5 %. Den totala förmögenheten ökade från 224 mkr till 228 mkr. Resultatet består dels av den positiva avkastningen på 12 mkr och dels av 8 mkr som stiftelsen har tagit i anspråk för verksamhetsutveckling. Världens aktiemarknader föll i början av året som en följd av geopolitisk oro. Aktiebörserna vände senare uppåt för att sluta året på rekordnivåer i många länder (ex USA, Sverige m fl). Den svenska kronan stärktes, framför allt mot dollarn, vilket gjorde att amerikanska aktier för svenska investerare gav en mer blygsam avkastning. Utvecklingen för de amerikanska techbolagen var fortsatt stark, trots stora IT-investeringar kopplade till utvecklingen av olika AI-produkter. Räntenedgången avstannade under året, och en viss tendens till uppgång noterades på längre löptider.

Framtida utveckling

Efterfrågan på Bräcke diakonis tjänster bedöms fortsätta öka inom stiftelsens kärnområden, såsom äldreomsorg, primärvård och funktionsstöd.

Strategin *Mer för fler* innebär att kapacitetsökning fortsatt ska ske selektivt och riskmedvetet. Expansion ska ske på orter och inom verksamhetsområden där:

- behovet är långsiktigt och strukturellt växande
- stiftelsen har dokumenterad kvalitet och organisatorisk mognad
- avtal möjliggör stabil drift över tid

Fastighetsarbetet inom Bräcke Park är en långsiktig strategisk satsning. Genom aktiv förvaltning och samverkan med partners stärks stiftelsens kapitalbas och investeringsförmåga. Fastigheterna utgör därmed en viktig del av stiftelsens långsiktiga förutsättningar att möta framtida behov och fullfölja sitt uppdrag.

Innovation och forskningssamverkan utgör ytterligare en bärande del av framtidsinriktningen. Genom praktisk forskning, social innovation och idéburet utvecklingsarbete stärks kvaliteten i befintliga verksamheter och nya arbetssätt utvecklas för att möta förändrade behov.

Efterfrågan har ökat inom flera av stiftelsens verksamheter, vilket speglar ett växande behov av anpassade och långsiktiga insatser. Under året har därför förberedelser inletts för utökad kapacitet genom mer ändamålsenliga lokaler, inom såväl daglig verksamhet i Göteborg och primärvård/rehabilitering i Alingsås och Mölndal. Satsningarna skapar förutsättningar att möta fler människors behov i linje med stiftelsens strategiska inriktning. Därutöver har stiftelsen under året som gått identifierat och arbetat med nya etableringsmöjligheter inom våra kärnområden.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Bräcke diakoni verkar i en komplex omvärld där systematisk riskhantering är avgörande för att säkerställa stiftelsens förmåga att fullfölja sitt samhällsuppdrag. Under 2025 har riskarbetet fokuserat på att stärka beredskapen inom flera centrala områden.

Stiftelsen har vidareutvecklat sin krisberedskap med fokus på att hantera konsekvenser av globala säkerhetsutmaningar. Krisorganisationen har setts över och beredskapsplaner har uppdaterats för att möta allt från cyberangrepp till

störningar i samhällsviktig infrastruktur. Praktiska övningar har genomförts för att säkerställa förmågan att hantera till exempel cyberangrepp.

För att möta de ökande klyftorna i samhället har stiftelsen stärkt sitt arbete med strategisk samverkan. Genom representation i t.ex. Famna och andra nationella organisationer som riksföreningar för medicinsk ansvariga sjuksköterskor (MAS) och socialt ansvariga samordnare (SAS) samt etablerade samverkansforum för privata primärvårdsaktörer och civilsamhällesaktörer i Västra Götaland. Genom dessa arbetar stiftelsen aktivt för att vara en röstbärare för medmänskliga värden och bidra till en mer inkluderande samhällsutveckling.

Riskhanteringen har stärkts genom förbättrade processer för avtalsuppföljning och riskbedömning. Fördjupade analyser vid nya avtal och översyn av ledningsorganisationen har bidragit till stärkt ekonomisk styrning. Lokala riskanalyser och arbetsmiljöplaner har varit centrala i arbetet med verksamhetsspecifika risker, särskilt i verksamheter med utsatta målgrupper. Rutiner för bakgrundskontroller och säker hantering av ekonomiska transaktioner har införts för att minska risken för bedrägerier.

Kvalitets- och patientsäkerhetsarbete

Stiftelsens kvalitetsarbete utgår från att skapa värde för dem vi finns till för – våra brukare, patienter, gäster och boende. Genom ett processororienterat ledningssystem underlättas arbetet med att göra rätt från början, samtidigt som det skapar delaktighet och möjliggör utveckling av verksamheternas arbetssätt. Stiftelsens interna plattform för systematiskt förbättringsarbete, *Förbättringskraft*, används som en struktur för att stödja det kontinuerliga förbättringsarbetet i hela organisationen. Arbetssättet bygger på insikten att medarbetare och chefer på respektive nivå har bäst kunskap om vilka utmaningar som finns och hur dessa kan lösas. Ett 20-tal processledare stödjer förbättringsteam i deras arbete, och idag finns omkring 30 aktiva förbättringsteam på både strategisk (ledningssystem) och operativ nivå (verksamheter).

Kvalitetsavdelningen arbetar kontinuerligt med att utveckla organisationens samlade kvalitetskompetens genom att sprida goda exempel och skapa lärande från misstag och avvikelser. Patientsäkerhetsarbetet koordineras av ett *patient- och brukarsäkerhetsråd*, bestående av kvalitetschef, medicinskt ansvarig sjuksköterska (MAS), medicinskt ansvarig för rehabilitering (MAR), socialt ansvarig samordnare (SAS) samt en läkare som medicinsk rådgivare. Rådet hanterar även allvarliga avvikelser och rapporterar via utvecklingschef till direktor, som företräder

huvudmannen och vårdgivaren. Stiftelsens och verksamheternas kvalitets- och patientsäkerhetsarbete beskrivs i separata kvalitetsberättelser.

Hållbarhets- och miljöarbete

Under 2025 har stiftelsens hållbarhetsarbete påverkats av EU:s beslut om Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Efter flera års förberedelser stod det klart att stiftelser inte omfattas av direktivet och att kravet på hållbarhetsrapportering därmed togs bort i årsredovisningslagen. Stiftelsen har ändå valt att fortsatt publicera en frivillig hållbarhetsrapport.

Arbetet leds av direktor och organiseras på liknande sätt som kvalitetsarbetet. För att säkerställa en strukturerad process följer stiftelsen standarderna Voluntary Sustainability Management Standard for Enterprises (VSME) och Svensk Miljöbas, samtidigt som den dubbla väsentlighetsanalysen från CSRD har behållits.

Stiftelsen är miljödiplomerad enligt Svensk Miljöbas och arbetar med årliga mål för att minska verksamheternas miljöpåverkan, med fokus på bland annat energi, transporter och cirkulär resursanvändning. Hotell- och konferensverksamheten vid Mössebergs kurort och Mösseberg Camping är GreenKey-certifierade. Ett 50-tal lokala miljöombud arbetar aktivt med miljöfrågorna i sina respektive verksamheter och koordineras av en central samordnare.

Uppföljningen av handlingsplanen för 2025 visar flera framsteg. Långsiktiga strategier finns för fastigheter och en fossilfri fordonsflotta till 2030, samtidigt som arbetet för att minska klimatpåverkan fortsätter. Vi har förbättrat arbetssätt och ökat medarbetares kompetens kring IT-säkerhet, personlig integritet och uppförandekod, liksom lagt grunden för ett fördjupat arbete med minskad resursanvändning och leverantörsuppföljning. Mål som exempelvis minskad sjukfrånvaro, bedöms kräva ett mer långsiktigt arbete. Mer ingående information om stiftelsens hållbarhetsarbete framgår av separat hållbarhetsrapport.

Medarbetare

Medarbetarundersökningen 2025 visar att medarbetarna har ett högt engagemang samt en god förståelse för vad som förväntas i uppdraget och hur det egna arbetet och teamets insatser bidrar till organisationens övergripande mål.

Nytt för året är mätningen av psykologisk trygghet, som ger fördjupade insikter i medarbetarnas möjligheter att uttrycka åsikter, dela idéer och lyfta misstag utan

rädsla för negativa konsekvenser. Resultatet visar på en hög nivå av psykologisk trygghet. Samtidigt visar undersökningen att medarbetarna upplever att arbetsbelastningen har ökat och att förutsättningar för att utföra arbetet på ett tillfredsställande sätt har blivit sämre. Andelen som upplever Bräcke diakoni som en attraktiv arbetsgivare har också minskat jämfört med föregående år men ligger fortfarande över benchmark. Resultatet kommer att analyseras i syfte att öka förståelsen och identifiera behov av åtgärder. Svarsfrekvensen för medarbetar-enkäten som helhet var 72% (795 svarande av 1106 tillfrågade).

Index	2025	2024	Benchmark
Engagemang	84	82	82
Psykologisk trygghet	86	-	82
Organisatorisk och social arbetsmiljö	72	76	69
Teameffektivitet	76	76	75
Ledarskap	76	79	78
Employee Net Promoter Score (eNPS)	11	19	5
Ledning	63	63	64

Ledarskapet är en viktig strategisk fråga för stiftelsen och under 2025 gick ytterligare 16 chefer Bräcke ledarskapsprogram som genomförs i samarbete med Stiftelsen S:t Lukas. Utbildningen baseras på Full Range Leadership Model. Genom ledarskapsutbildningen får cheferna en gemensam grund och ett gemensamt språk.

Nytt kollektivavtal

Inom vård och omsorg trädde ett nytt kollektivavtal i kraft den 1 oktober. I samband med detta höjdes lönerna med 2,9 procent från detta datum. Lönesättningen var individuell och differentierad och genomfördes genom lönesättande samtal mellan chef och medarbetare.

Det nya kollektivavtalet innebar även en ökning av inbetalningen till flexpension med 0,3 procentenheter, vilket ger en sammanlagd inbetalning om 1,6 procent till tjänstepensionssystemet ITP i form av en kompletterande premie via Collectum. Den utökade avsättningen skapar bättre förutsättningar för ett hållbart arbetsliv över tid genom att ge medarbetarna möjlighet att minska arbetstiden i slutet av arbetslivet och därigenom underlätta övergången till pension. Avtalet omfattar

dessutom en arbetstidsförkortning motsvarande en dags ledighet per år. Denna införs från och med den 1 januari 2026 och är ytterligare ett steg i att främja återhämtning och balans. Sammantaget stärker förändringarna vår konkurrenskraft på arbetsmarknaden och bidrar till långsiktigt hållbara anställningsvillkor. Inom verksamhetsområdet Hotell & Restaurang höjdes lönerna med 1030 kr i generellt påslag till alla från den 1 april i enlighet med kollektivavtalet Gröna Riks.

Kompetensförsörjning

För att möta framtida kompetensbehov och stärka Bräcke diakonis attraktivitet som arbetsgivare har stiftelsen haft ett organisationsövergripande arbete med strategisk kompetensförsörjning. Arbetet omfattar hela medarbetarresan och syftar till att säkerställa rätt kompetens på rätt plats över tid har rekryteringsprocessen utvecklats genom uppdatering av vår rekryteringspolicy. Stiftelsen har också ökat sin synlighet för utvalda målgrupper som utställare vid mässor och genom annonsering i sociala medier.

Under året har stiftelsen beslutat om fyra strategiska kompetensområden. Dessa är en central del i arbetet med att långsiktigt säkerställa att organisationen har den kompetens som krävs för att genomföra sin strategi och nå sin vision.

De fyra strategiska kompetenserna är: livslångt lärande och anpassningsförmåga, service och bemötande, kritiskt tänkande och problemlösning samt idéburen affärsmässighet.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Försäljningen av kvarteret Leffler och en tillkommande byggrätt har försenats till följd av juridiska frågor hos Göteborgs stad som ännu inte är slutligt hanterade. Frågorna berör villkor om eventuell tilläggsköpeskilling om bostadsrätter uppförs i stället för hyresrätter. Förseningen bedöms inte påverka stiftelsens långsiktiga finansiella ställning.

Det idéburna offentliga partnerskapet, IOP som ger boende, stöd och sysselsättning till flyktingar från Ukraina förlängdes från mars 2026 med ytterligare ett år då massflyktsdirektivet i EU förlängdes med anledning av kriget i Ukraina.

I mars utbröt ett krig i Mellanöstern efter att USA och Israel attackerade Iran. En stor geopolitisk osäkerhet präglar efter krigsutbrottet hela världen.

Den politiska utvecklingen inför riksdagsvalet 2026 kan medföra förändringar i styrning, finansiering och regelverk inom välfärdssektorn, vilket innebär både risker och möjligheter för verksamhetens framtida utveckling

Flerårsöversikt

Stiftelsens konsoliderade resultat och ställning har i sammandrag utvecklats enligt nedan:

(tusentals kr)	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter	1 091 779	1 036 548	1 029 441	936 643	923 512
Resultat efter finansiella poster	3 895	-2 748	106	-1 216	24 603
Balansomslutning	688 324	693 432	593 766	586 095	556 357
Eget kapital	114 391	110 712	109 994	109 454	108 218
Soliditet	17%	16%	19%	19%	19%
Orealiserade övervärden fastighetsinnehav	244 801	242 545	264 927	323 201	292 241
Orealiserade övervärden aktieportfölj	9 660	10 539	31 221	21 981	44 512
Soliditet justerad för övervärden	39%	38%	46%	49%	50%
Medelantalet anställda	1 188	1 175	1 160	1 060	1 082

Förändring av eget kapital

Koncern	Fondkapital	Balanserad vinst	Ändamålsbestämda medel	Totalt eget kapital
Eget kapital 2025-01-01	124 019	-26 857	13 548	110 712
Omföring föregående års resultat	1 175	-1 175		0
Årets resultat		3 678		3 678
lanspråktaget ur fonder	2 500		-2 500	0
Eget kapital 2025-12-31	127 694	-24 352	11 048	114 391

Moderstiftelsen	Fondkapital	Balanserad vinst	Ändamålsbestämda medel	Totalt eget kapital
Eget kapital 2025-01-01	124 019	79 009	13 548	216 577
Omföring föregående års resultat	79 009	-79 009		0
lanspråktaget ur fonder	2 500		-2 500	0
Årets resultat		7 063		79 009
Eget kapital 2025-12-31	205 529	7 063	11 048	223 641

Resultaträkning

(belopp i tusentals kr)

	NOT	Koncern		Moderstiftelse	
		2025	2024	2025	2024
Verksamhetens intäkter					
Nettoomsättning	3	1 046 897	993 475	1 002 683	948 138
Gåvor och kollektioner	4	659	396	659	396
Bidrag	5	42 502	42 009	40 347	40 011
Övriga rörelseintäkter	6	1 721	669	1 696	78 419
Summa verksamhetens intäkter		1 091 779	1 036 548	1 045 384	1 066 964
Verksamhetens kostnader					
Övriga externa kostnader	7,8	-323 906	-358 707	-328 853	-359 148
Personalkostnader	9	-738 602	-701 032	-705 534	-668 793
Avskrivningar immateriella tillgångar	10	-239	-525	-239	-240
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11,12	-24 169	-22 054	-12 080	-14 176
Verksamhetsresultat		4 863	-45 770	-1 321	24 608
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från närstående stiftelser	13	6 800	23 400	6 800	23 400
Resultat från intresseföretag	14,29	984	292	0	0
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	14	5 727	37 114	5 727	37 114
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	14	214	450	1 374	1 723
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	14	-14 692	-18 234	-5 517	-12 050
Resultat efter finansiella poster		3 895	-2 748	7 063	74 794
Bokslutsdispositioner					
Förändring av periodiseringsfond					
Lämnade koncernbidrag					
Resultat före skatt		3 895	-2 748	7 063	74 794
Skatt	15	-216	3 496	0	4 215
ÅRETS RESULTAT		3 678	748	7 063	79 009

Balansräkning

Tillgångar (belopp i tusentals kr)	Not	Koncern		Moderstiftelse	
		2025	2024	2025	2024
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete	10	597	836	597	836
		597	836	597	836
Materiella anläggningstillgångar					
Fastigheter	11	436 496	450 488	94 264	98 025
Pågående nyanläggning	11	703	967	703	967
Inventarier	12	26 475	31 992	21 293	26 603
		463 674	483 447	116 260	125 595
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	28	0	0	204 305	204 305
Andelar i intresseföretag	29	11 413	10 429	750	750
Fordringar hos koncernföretag		0	0	10 050	10 050
Uppskjuten skattefordran	17	8 544	8 699	8 500	8 500
Andra långfristiga värdepapper	18	84 234	80 505	84 234	80 505
Bostadsrätter	19	2 821	2 986	2 821	2 986
		107 013	102 619	310 661	307 096
Summa anläggningstillgångar		571 284	586 902	427 517	433 527
Omsättningstillgångar					
Varulager					
Varulager		769	0	769	0
		769	0	769	0
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		60 167	48 614	55 825	44 714
Fordringar hos koncernföretag	16	0	0	18 662	23 453
Övriga fordringar		423	282	420	267
Skattefordran		9 548	9 593	9 250	9 273
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	39 825	44 420	38 354	42 963
		109 963	102 909	122 510	120 670
Kassa och bank	27	6 310	3 621	5 019	2 971
Summa omsättningstillgångar		117 043	106 530	128 299	123 641
Summa tillgångar		688 324	693 432	555 816	557 168

Eget kapital och skulder

	Not	Koncern		Moderstiftelse	
		2025	2024	2025	2024
Eget kapital					
Fonderat kapital		127 694	124 019	205 529	124 019
Ändamålsbestämda gåvomedel		11 048	13 548	11 048	13 548
Balanserad vinst		-28 030	-27 604	0	0
Årets resultat		<u>3 678</u>	<u>748</u>	<u>7 063</u>	<u>79 009</u>
Summa eget kapital		114 391	110 712	223 641	216 577
Avsättningar					
Pensioner och liknande förpliktelser	22	<u>46 161</u>	<u>49 442</u>	<u>46 161</u>	<u>49 442</u>
Summa avsättningar		46 161	49 442	46 161	49 442
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	25	92 733	94 817	92 733	94 817
Övriga långfristiga skulder		<u>31 818</u>	<u>35 000</u>	<u>31 818</u>	<u>35 000</u>
Summa långfristiga skulder		124 551	129 817	124 551	129 817
Kortfristiga skulder					
Skulder till koncernföretag		0	0	21	3 380
Skulder till kreditinstitut		250 259	241 857	17 084	2 084
Checkräkningskredit (beviljat 60 000 tkr)	23	20 626	28 424	20 626	28 424
Leverantörsskulder		30 426	38 439	29 154	37 490
Skatteskuld		644	407	0	0
Övriga skulder	20	36 881	31 360	33 795	30 357
Upplupna kostnader o förutbetalda intäkter	21	<u>64 388</u>	<u>62 974</u>	<u>60 782</u>	<u>59 597</u>
Summa kortfristiga skulder		403 223	403 462	161 463	161 332
Summa eget kapital					
och skulder		688 324	693 432	555 816	557 168

Kassaflödesanalys

(belopp i tusentals kr)

		Koncern		Moderstiftelse	
		2025	2024	2025	2024
Den löpande verksamheten					
Verksamhetsresultat före finansiella poster		4 863	-45 770	-1 321	24 608
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	23 620	23 751	11 530	-63 693
Betald skat		-150	70	0	215
Förändring pensionsavsättningar		<u>-3 280</u>	<u>-9 698</u>	<u>-3 280</u>	<u>-9 698</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		25 052	-31 647	6 929	-48 569
Ökning (-), minskning (+) av varulager		-769	0	-769	0
Ökning (-), minskning (+) av kortfristiga fordringar		-7 066	19 398	-1 840	19 156
Ökning (+), minskning (-) av kortfristiga skulder		-742	2 393	-7 070	2 134
Förändring checkräkningskredit		<u>-7 798</u>	<u>10 343</u>	<u>-7 798</u>	<u>10 343</u>
Ökad (-), minskning (+) av rörelsekapital		-16 375	32 134	-17 478	31 633
Kassaflöde från den löpande verksamheten före finansiell avkastning		8 677	487	-10 549	-16 935
Finansiell avkastning					
Utdelning från närstående stiftelser		6 800	23 400	6 800	23 400
Erhållen ränta och finansiell avkastning		5 941	37 563	7 101	38 837
Erlagd ränta		<u>-14 692</u>	<u>-18 234</u>	<u>-5 517</u>	<u>-12 050</u>
Kassaflöde netto från finansiella placeringar		-1 951	42 729	8 384	50 186
Kassaflöde från den löpande verksamheten		6 725	43 216	-2 165	33 251
Investeringsverksamheten					
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	10,11,12	-4 396	-174 306	-2 744	-25 201
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	0	0	294 296
Ökning (-), minskning (+) av finansiella anläggningstillgångar		<u>-2 777</u>	<u>35 711</u>	<u>-2 777</u>	<u>35 711</u>
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7 173	-138 595	-5 521	304 806
Finansieringsverksamheten					
Ökning (+) av långfristiga skulder		15 000	276 103	15 000	37 037
Amortering av skuld		<u>-11 864</u>	<u>-180 485</u>	<u>-5 266</u>	<u>-172 593</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 137	95 618	-9 734	-337 710
Årets kassaflöde		2 689	239	2 048	347
Likvida medel vid årets början		3 621	3 382	2 971	2 624
<i>Likvida medel vid årets slut</i>		<u>6 310</u>	<u>3 621</u>	<u>5 019</u>	<u>2 971</u>
<i>Förändring</i>		2 689	239	2 048	347

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1, Årsredovisning och koncernredovisning K3.

Redovisningsprinciperna tillämpas som föregående år.

Koncernredovisning

Stiftelsen upprättar koncernredovisning. Där Stiftelsen innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där Stiftelsen genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Uppgifter om koncernföretag finns i not 28 Andelar i koncernföretag. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Koncernens verksamhetsgrenar utgörs av omvårdnadstjänster, tillhandahållande av äldreboende, boende för personer med funktionsnedsättningar, rehabilitering, primärvård, hotell och restaurang samt fastigheter. Koncernens verksamheter äger rum i Sverige och intäkterna redovisas inom respektive funktion.

Redovisning av intäkter

Intäkter redovisas när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med att tjänster utförs.

Andra typer av intäkter

Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning är säkerställd

Gåvor och bidrag

Erhållna gåvor och bidrag redovisas som huvudregel som intäkt i resultaträkningen. Stiftelsen får emellanåt större donationer och gåvor, som inte är avsedda att användas inom samma år. När så sker, fonderas medlen som "Kapitalisering av gåvor m m". När medlen sedan används, redovisas de på samma sätt under "Inspråktaget ur fonder m m".

Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förenat med krav på framtida prestation intäktsredovisas när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation intäktsredovisas när prestationen utförts. Erhållna bidrag där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas i posten Övriga skulder. Genom tillägget i det allmänna rådet (BFNAR 2021:1) om redovisningsfrågor med anledning av coronaviruset kan intäktsredovisning ske av sådana stöd, innan beslut erhållits.

Övriga offentliga bidrag redovisas i posten Övriga rörelseintäkter. Ett offentligt bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått eller kommer att få.

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättning till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro och sjukvård. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning

Pensionsskultsåtagande för pensionsrätt som intjänats till och med 1999-12-31 samt upplupen framtida löneskatt avseende dessa redovisas som en avsättning.

För anställda eller tidigare anställda inom äldreomsorg och hospice (Bräcke Västergård), har Göteborgs Stad ett särskilt åtagande avseende pensioner. Någon pensionsskuld redovisas därför inte för denna personal.

Stiftelsens pensionsskuld är inte tryggad enligt reglerna i Tryggandelagen. Fullgörandet garanteras på annat sätt av de västsvenska sjukvårdshuvudmännen.

Övriga pensionsförpliktelser klassificeras som avgiftsbestämda och redovisas som en kostnad det år pensionen tjänas in.

Ersättningar efter uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

Immateriella tillgångar

Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Moderföretagets förvärv 2014 av ett vårdföretag inom äldreomsorg i Stockholm har betydande kostnadsbesparande effekter som beräknas kvarstå under lång tid. Den goodwill som uppkom vid förvärvet skrivs därför av på tio år och är nu helt avskriven. Övrig koncerngoodwill skrivs av över fem år. Avskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen i posten Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

I samband med fastighetsförvärv bedöms om fastigheten väntas ge upphov till framtida kostnader för rivning och återställande av platsen. I sådana fall görs en avsättning och anskaffningsvärdet ökas med samma belopp.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens poster Kostnad för sålda varor, Försäljningskostnader och Administrationskostnader. Koncernens mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

<i>Stommar</i>	<i>100 år</i>
<i>Stommekomplettering/innervägg</i>	<i>50 år</i>
<i>Värme, sanitet, el, fönster, dörrar</i>	<i>30 år</i>
<i>Fasad, yttertak</i>	<i>40 år</i>
<i>Hissar, ledningssystem</i>	<i>25 år</i>
<i>Ventilation</i>	<i>20 år</i>
<i>Sophus/friggebod</i>	<i>20 år</i>
<i>Styr och övervakning</i>	<i>15 år</i>
<i>Hyresgäst Anpassning/inre ytskikt</i>	<i>10 år</i>

Avskrivningstiden för inventarier är 3–5 år.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Stiftelsen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Finansiella anläggningstillgångar har redovisats till det lägsta av anskaffnings- respektive marknadsvärde sett på portföljen som helhet, om annat ej anges.

Varulager

Varulagret avser ingredienser och förbrukningsvaror för restaurangverksamheten samt övriga handelsvaror. Lagerredovisningen har skett i enlighet med först-in-först-ut-principen (FIFO) och värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet omfattar inköpspris inklusive tillkommande kostnader som är direkt hänförliga till inköpen.

Nedskrivningar har gjorts för att beakta eventuell inkurans och äldre varor vars värde bedömts ha minskat. Nedskrivningarnas storlek och eventuella återföringar baseras på en löpande bedömning av varulagrets användbarhet och försäljningsbarhet.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Posten består huvudsakligen av fonder samt ett mindre innehav av aktier och räntebärande tillgångar. Innehaven innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och kommer fortsättningsvis värderas till anskaffningspris med hänsyn tagen till nedskrivningsbehov.

Värdepappersportföljer

Stiftelsen har definierat en värdepappersportfölj, som består av aktier, fonder och räntebärande värdepapper, som redovisas som långfristiga anläggningstillgångar. För de instrument som ingår tillämpas värderingsprincipen på portföljen som helhet. Det innebär att vid prövning av lägsta värdets princip samt prövning av nedskrivningsbehov avräknas orealiserade förluster mot orealiserade vinster.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer Stiftelsen om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga.

Avsättningar

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Företaget nuvärdesberäknar förpliktelse som väntas regleras efter mer än tolv månader. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Avsättningar för omstrukturering görs när det föreligger en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och berörda personer har informerats.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas dock som en ökning av andelens redovisade värde.

NOT 2 Uppskattningar och bedömningar

Uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Per 31 december 2025 redovisades 8 500 tkr som uppskjuten skattefordran.

Avsättning till pensionsskuld

I den aktuariella beräkningen av pensionsåtaganden görs ett antal bedömningar för att fastställa rimliga antaganden. De mest väsentliga antaganden är diskonteringsränta, framtida löneökningar, personalomsättning och dödlighetstal. Pensionsskulden är per 2025-12-31 fullt ut nuvärdesberäknad utifrån rådande räntenivåer. Enligt prognosen från KPA kommer pensionsskulden, inklusive löneskatt minskas med ca 15 mkr de närmsta fem åren.

NOT 3 Nettoomsättningens fördelning

Nedan specificeras koncernens verksamheter.

Uppdelning efter verksamhetsgren

	Koncern		Moderstiftelse	
	2025	2024	2025	2024
Vård och omsorg i hemmet och för äldre	365 615	303 331	312 110	254 599
Funktionsstöd samt Rehab & Specialistvård	277 336	307 466	277 336	307 466
Primärvård	337 106	316 537	337 106	316 537
Övrig verksamhet	<u>66 840</u>	<u>66 141</u>	<u>76 131</u>	<u>69 536</u>
	1 046 897	993 475	1 002 683	948 138

NOT 4 Gåvor och kollekter

Erhållna gåvor redovisas som huvudregel som intäkt i resultaträkningen. Stiftelsen får emellanåt större donationer och gåvor, som inte är avsedda att användas inom samma år. När så sker, fonderas medlen som "Kapitalisering av gåvor m m". När medlen sedan används, redovisas de på samma sätt under "lanspråktaget ur fonder m m".

	Koncern		Moderstiftelse	
	2025	2024	2025	2024
Gåvor och kollekter erhållna under året	659	396	659	396
	659	396	659	396
<i>Volontärarbete antal personer</i>	30	50	30	50

NOT 5 Bidrag

	Koncern		Moderstiftelse	
	2025	2024	2025	2024
Arbetsmarknadsbidrag	22 725	22 626	20 707	20 707
Projektmedel	19 777	19 383	19 640	19 304
	42 502	42 009	40 347	40 011

NOT 6 Övriga rörelseintäkter

	Koncern		Moderstiftelse	
	2025	2024	2025	2024
Kompensation för höga sjuklönekostnader	296	331	271	281
Rearesultat vid avyttring av fastigheter	94	274	94	78 109
Övrigt	1 330	64	1 330	29
	1 721	669	1 696	78 419

Not 9 Medelantal anställda, löner och ersättningar

Nedan specificeras Bräcke diakonis anställda.

	Koncern		Moderstiftelse	
	2025	2024	2025	2024
Medelantalet anställda har varit	1 188	1 175	1 130	1 095
Varav män	264	268	250	244
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare				
Styrelseledamöter	7	7	7	7
Varav män	3	3	3	3
Direktor och andra ledande befattningshavare	6	8	6	8
Varav män	3	4	3	4
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:				
Styrelsen och direktor				
Löner och ersättningar	3 896	3 369	3 896	3 369
(varav pensionskostnader)	(1 201)	(970)	(1 201)	(970)
Övriga anställda				
Löner och ersättningar	554 992	495 930	532 568	471 395
(varav pensionskostnader)	(42 370)	(37 247)	(40 687)	(35 900)
Sociala kostnader				
(varav pensionskostnader)	171 673	164 598	163 889	156 958
	(10 095)	(8 015)	(9 691)	(7 679)
Summa styrelse och övriga	730 561	663 897	700 353	631 722

Avtal om avgångsvederlag

För direktor i Stiftelsen har avtal träffats om avgångsvederlag uppgående till 12 månadslöner. Avtalet avser endast uppsägning från Stiftelsens sida.

Not 10 Immateriella tillgångar

	Koncern		Moderstiftelse	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	63 630	63 630	2 087	2 087
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	63 630	63 630	2 087	2 087
Ingående avskrivningar	-62 795	-62 270	-1 252	-1 012
Omklassificering				
Årets avskrivningar	<u>-239</u>	<u>-525</u>	<u>-239</u>	<u>-240</u>
Försäljning/utrangering				
Utgående ackumulerade avskrivningar	-63 033	-62 795	-1 490	-1 252
Utgående planenligt restvärde	597	836	597	836
Bokfört värde immateriella tillgångar	597	836	597	836

Not 11 Fastigheter

Bokfört värde

	Koncern	
	2025	2024
Byggnader	284 413	299 956
Pågående nyanläggning	703	967
Mark	149 237	149 237
Markanläggningar	<u>2 845</u>	<u>1 294</u>
Summa bokfört värde	437 199	451 454

Specifikation

Ingående anskaffningsvärde	540 447	485 645
Inköp	892	371 709
Försäljning	<u>0</u>	<u>-316 907</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	541 339	540 447

Ingående avskrivningar	-88 993	-176 026
Försäljningar	0	100 720
Årets avskrivningar	<u>-15 148</u>	<u>-13 687</u>

Utgående ackumulerade avskrivningar	-104 141	-88 994
--	-----------------	----------------

Utgående planenligt restvärde	437 199	451 454
--------------------------------------	----------------	----------------

Bokfört värde byggnader	437 199	451 454
--------------------------------	----------------	----------------

Marknadsvärde exklusive pågående nyanläggningar	682 000	694 000
--	----------------	----------------

Taxeringsvärde

Taxeringsvärde för fastigheter där sådant åsatts.	34 235	29 294
---	--------	--------

	Moderstiftelse	
	2025	2024
	91 419	96 731
	703	967
	0	0
	<u>2 845</u>	<u>1 294</u>
	94 967	98 992
	182 460	485 645
	892	13 722
	<u>0</u>	<u>-316 907</u>
	183 352	182 460
	-83 469	-176 026
	0	100 720
	<u>-4 917</u>	<u>-8 163</u>
	-88 386	-83 469
	94 967	98 992
	94 967	98 992
	259 000	234 000
	16 722	14 390

Fastigheterna värderades under år 2025 av en oberoende värderingsman. Ny värdering bedömning av värdet har gjorts baserat på tidigare marknadsvärderingen och beaktande förändrade förutsättningar. Värdet bedöms uppgå till 682 mkr. Värderingen beaktade dels nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden, dels nyligen genomförda transaktioner mellan oberoende parter på en marknad med väsentligen samma förutsättningar. Vid beräkningen av fastigheternas nuvärde användes en kalkylperiod på tio år.

Hyresutvecklingen för fastigheterna bedöms följa förväntad inflationsutveckling. Inför årets bokslut har stiftelsen gjort en bedömning av det verkliga värdet.

Not 12 Inventarier

	Koncern		Moderstiftelse	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	114 825	99 592	104 163	95 063
Inköp	3 504	17 612	1 852	11 479
Försäljning/utrangering	0	-2 379	0	-2 379
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	118 329	114 825	106 015	104 163
Ingående avskrivningar	-82 834	-76 846	-77 561	-73 927
Årets avskrivningar	-9 021	-8 367	-7 163	-6 013
Försäljning/utrangering	0	2 379	0	2 379
Utgående ackumulerade avskrivningar	-91 855	-82 834	-84 724	-77 561
Utgående planenligt restvärde	26 474	31 992	21 293	26 603
Bokfört värde inventarier	26 474	31 992	21 293	26 603

Anskaffningar av inventarier och programvara av mindre värde eller kort varaktighet samt programvara i moderstiftelsen har kostnadsförts med 6 659 tkr (6 739 tkr). Inventarier och programvara har hyrts för 18 835 tkr 16 581 tkr). Avskrivningstider för inventarier är 3-5 år.

Not 13 Närstående stiftelser

Stiftelsen förvaltar ett flertal närstående stiftelser, där Stiftelsen Bräcke diakoni har möjlighet att disponera avkastningen samt i vissa fall även kapitalet för Stiftelsens verksamhet. Dessa medel är primärt riktade mot gamla och sjuka människor (under den hävdvunna beteckningen "Bräcke Västergård"), barn och ungdomar med funktionsnedsättning (under beteckningen "Bräcke Östergård") samt för diverse övriga ändamål i enlighet med respektive stiftelses ändamålsparagraf. Något faktiskt ägandeförhållande föreligger dock inte, varför någon legal koncernredovisning inte upprättas med Stiftelsen Bräcke diakoni och de närstående stiftelserna.

Stiftelsernas tillgångar samförvaltas utifrån en långsiktig placeringspolicy med en viktning mellan räntebärande värdepapper och olika former av aktie- och fondplaceringar. Styrelsen betraktar från och med 2012 alla förvaltningsresultat - oavsett tillgångsslag - som avkastning utifrån donatorernas intentioner.

Stiftelse	Org nr	Säte	Eget kapital	
			2025	2024
Per och Alma Olssons fond	855104-2800	Göteborg	818	966
Augusta Linds minne	855104-2008	Göteborg	8 288	7 917
Nils-August och Malin Svenssons minnesfond	855104-2016	Göteborg	8 821	8 768
Tjänarinnehemmet i Göteborg	855104-1810	Göteborg	3 946	3 925
Rolf och Marie-Louise Sörmans donation	857204-3647	Göteborg	43 512	43 225
Rolf Fredrik Vilhelm Sörmans donation	855104-1414	Göteborg	26 848	26 474
Dagny och Torsten Noréns minne	857202-9570	Göteborg	34 628	34 620
Ragnhild Sörmans fond	855104-1513	Göteborg	2 281	2 271
Anna och Ellen Jonssons donation	855104-1612	Göteborg	2 693	2 671
Märta Lundqvist donation	855104-1711	Göteborg	2 611	2 589
Mary och Thorsten Heldes fond	857209-6256	Göteborg	<u>2 442</u>	<u>2 432</u>
TOTALT			136 888	135 859
Marknadsvärde			133 703	132 409
Orealiserat värde			-3 186	-3 450
Årets nettoavkastning utdelad till Stiftelsen Bräcke diakoni: (Utdelningen görs tillgänglig för stiftelsen påföljande kalenderår).			5 300	6 800

NOT 14 Resultat från finansiella investeringar

Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2025	2024
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	-914	0
Realisationsresultat från avyttring av bostadsrätter	788	0
Realisationsresultat	5 853	37 114
	5 727	37 114

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025	2024
Räntor bank m m	214	450
Räntekostnader	-14 692	-18 234

Moderstiftelse	
2025	2024
-914	0
788	0
5 853	37 114
5 727	37 114
1 374	1 723
-5 517	-12 050

NOT 15 Skatt på årets resultat

Aktuell skatt
Uppskjuten skatt

Skatt på årets resultat

Resultat före skatt

	2025	2024
Skatt beräknad enligt gällande skattesats 20,6%	-802	566
Uppskjuten skatt avseende skattefordran	-154	3 688
Skatteeffekt av andra skattefria/icke avdragsgilla poster	-979	-503
Skatteeffekt av icke skattepliktiga intäkter	1 657	325
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	<u>62</u>	<u>-580</u>
Redovisad skattekostnad	-216	3 496

Moderstiftelse	
2025	2024
0	215
<u>0</u>	<u>4 000</u>
0	4 215

Moderstiftelsen har ett skattemässigt underskott på 45 519 tkr och betalar därför ingen skatt.

NOT 16 Fordringar hos koncernföretag

Ingående anskaffningsvärde
Tillkommande fordringar
lansspråktagna fordringar
Utgående ackumulerande anskaffningsvärden
Utgående redovisat värde

Moderstiftelse	
2025	2024
23 453	23 420
13 116	1 321
-17 907	-1 288
18 662	23 453

NOT 17 Uppskjutna skattefordringar

Uppskjuten skatt på outnyttjat underskottsavdrag
Uppskjutna skattefordringar som redovisas i balansräkningen

Koncern	
2025	2024
<u>8 544</u>	<u>8 699</u>
8 544	8 699

Moderstiftelse	
2025	2024
8 500	8 500
8 500	8 500

NOT 18 Andra långfristiga värdepapper

Aktier - bokfört värde
Aktiefonder
Övriga värdepapper - bokfört värde
Statsobligationer, företagscertifikat och övriga värdepapper
Marknadsvärde
Orealiserat värde
Summa bokfört värde

Koncern	
2025	2024
71 178	67 250
71 178	67 250
13 056	13 255
13 056	13 255
91 044	91 044
6 810	10 539
84 234	80 505

Moderstiftelse	
2025	2024
71 178	67 250
71 178	67 250
13 056	13 255
13 056	13 255
91 044	91 044
6 810	10 539
84 234	80 505

NOT 19 Bostadsrätter
Bokfört värde
Ingående anskaffningsvärde
Utgående anskaffningsvärde

Koncern	
2025	2024
2 821	2 986
2 821	2 986

Moderstiftelse	
2025	2024
2 821	2 986
2 821	2 986

NOT 20 Övriga skulder - Beviljade medel

Projektanslag - Återbetalningsskyldiga

Koncern	
2025	2024
2 843	1 499
2 843	1 499

Moderstiftelse	
2025	2024
2 843	1 499
2 843	1 499

NOT 21 Interimsfordringar och interimsskulder
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader

Förutbetalda hyror

Kund- och leverantörsfakturor avser annat år

Ersättning för vårdcentraler

Upplupna intäkter

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna semesterlöner

Övertidsskuld

Upplupna arvoden, löner, mm

Upplupna sociala avgifter

Kund- och leverantörsfakturor avser annat år

Övriga poster

Koncern	
2025	2024
9 422	5 289
6 142	6 573
21 185	20 469
3 076	12 088
39 825	44 420
33 822	34 034
1 801	1 504
7 715	5 189
10 004	10 128
502	2 483
10 545	9 635
64 388	62 974

Moderstiftelse	
2025	2024
9 422	5 289
4 671	5 116
21 185	20 469
3 076	12 088
38 354	42 963
31 785	31 992
1 729	1 504
7 256	4 403
9 635	9 775
432	2 483
9 946	9 439
60 782	59 597

NOT 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Posten avser pensionsskulsåtagande för pensionsrätt som intjänats till och med 1999-12-31 samt upplupen framtida löneskatt avseende dessa. Pensionsskulden är per 2025-12-31 fullt ut nuvärdesberäknad utifrån rådande räntenivåer. Enligt prognosen från KPA kommer pensionsskulden inklusive löneskatt minskas med 15 mkr de närmsta fem åren. Stiftelsens pensionsskuld är inte tryggad enligt reglerna i Tryggandelagen. Fullgörandet garanteras av Västra Götalandsregionen till fyra femtedelar och Region Halland till en femtedel. För anställda eller tidigare anställda inom äldreomsorg och hospice (Bräcke Västergård), har Göteborgs Stad ett särskilt åtagande avseende pensioner. Någon pensionsskuld redovisas därför inte för denna personal.

NOT 23 Checkräkning

Nyttjad per 31/12
Beviljad kredit

Koncern	
2025	2024
20 626	28 424
60 000	60 000

Moderstiftelse	
2025	2024
20 626	28 424
60 000	60 000

NOT 24 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Avskrivningar, utrangering, nedskrivning
Vinst/förlust vid försäljning anläggningstillgångar

Koncern	
2025	2024
24 408	24 025
<u>-788</u>	<u>-274</u>
23 620	23 751

Moderstiftelse	
2025	2024
12 318	14 415
<u>-788</u>	<u>-78 109</u>
11 530	-63 693

NOT 25 Långfristiga skulder

Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år
Förfaller till betalning senare än fem år

Koncern	
2025	2024
20 264	5 264
<u>104 287</u>	<u>124 553</u>
124 551	129 817

Moderstiftelse	
2025	2024
20 264	5 264
<u>104 287</u>	<u>124 553</u>
124 551	129 817

NOT 26 Ställda säkerheter och
eventualförpliktelser

Ställda säkerheter
Fastighetsinteckningar
Eventualförpliktelser
Borgensåtagande för dotterbolag

Koncern	
2025	2024
354 213	354 213
0	0
354 213	354 213

Moderstiftelse	
2025	2024
113 110	113 110
233 175	232 973
346 285	346 083

NOT 27 Likvida medel

Banktillgodohavande

Koncern	
2025	2024
<u>6 310</u>	<u>3 621</u>
6 310	3 621

Moderstiftelse	
2025	2024
<u>5 019</u>	<u>2 971</u>
5 019	2 971

NOT 28 Andelar i koncernföretag

Bolagsnamn	Org nr	Säte:	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
ägs av Moderstiftelsen:						
Bräcke Diakoni AB	556615-2541	Göteborg	100%	100%	1 000	204 305
Bräcke diakoni Vårdcentralen Centralhälsan AB	556918-7718	Göteborg	100%	100%	500	0
ägs av Bräcke diakoni AB:						
Bräcke diakoni Stockholm AB	556554-9069	Göteborg	100%	100%	1 000	
Bräcke diakoni Fastigheter Holding AB	559461-1989	Göteborg	100%	100%	250	
Bräcke diakoni Fastighetsutveckling AB	559461-2045	Göteborg	100%	100%	250	
Bräcke Park 40:4 AB	559461-1997	Göteborg	100%	100%	250	
Bräcke diakoni Fastighet 5 AB	559522-6563	Göteborg	100%	100%	250	
Bräcke diakoni Fastigheter Holding 2 AB	559522-6605	Göteborg	100%	100%	250	
Bräcke diakoni Fastighet 1 AB	559528-4646	Göteborg	100%	100%	250	
Bräcke diakoni Fastighet 2 AB	559528-4695	Göteborg	100%	100%	250	
Bräcke diakoni Fastighet 3 AB	559528-4703	Göteborg	100%	100%	250	

Ingående anskaffningsvärden

Lämnat aktieägartillskott

**Utgående ackumulerade
anskaffningsvärden**

Bokfört värde

Villkorat aktieägartillskott har lämnats vidare från Bräcke diakoni AB till Bräcke Park 40:4 AB.

Moderstiftelse	
2025	2024
204 305	2 150
0	<u>202 155</u>
204 305	204 305
204 305	204 305

NOT 29 Andelar i intresseföretag

Stiftelsen Bräcke diakoni är delägare i Marie Cederschiöld högskola AB.

Marie Cederschiöld högskola AB	Org nr: 556688-5280
	Säte: Stockholm
	Kapitalandel 25%
	Röstandel 25%
	Bokfört värde 750
	Antal andelar 9 375

	Koncern		Moderstiftelse	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	10 429	10 137	750	750
Justering tidigare års vinst				
Resultatandel	984	292	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 413	10 429	750	750
Bokfört värde	11 413	10 429	750	750

NOT 30 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Försäljningen av kvarteret Leffler och en tillkommande byggrätt har försenats till följd av juridiska frågor hos Göteborgs kommun som ännu inte är slutligt hanterade. Frågorna berör villkor om eventuell tilläggsköpeskillning om bostadsrätter uppförs i stället för hyresrätter. Förseningen bedöms inte påverka stiftelsens långsiktiga finansiella ställning.

Det idéburna offentliga partnerskapet, IOP som ger boende, stöd och sysselsättning till flyktingar från Ukraina förlängdes från mars 2026 med ytterligare ett år då massflyktsdirektivet i EU förlängdes med anledning av kriget i Ukraina.

I mars utbröt ett krig i Mellanöstern efter att USA och Israel attackerade Iran. En stor geopolitisk osäkerhet präglar efter krigsutbrottet hela världen. Den politiska utvecklingen inför riksdagsvalet 2026 kan medföra förändringar i styrning, finansiering och regelverk inom välfärdssektorn, vilket innebär både risker och möjligheter för verksamhetens framtida utveckling.

Årsredovisningens innehåll blev klart den 26 mars 2026

Göteborg den 18 maj 2026

Barbro Fridén
Ordförande

Anders Wejryd

Gunilla Nilsson

Jan Edgren

Carita Uddhammar

Johan Lövrup

Helene Mellström
Direktor

Vår revisionsberättelse har avgivits den 18 maj 2026

Jan Kesker
Lekmannarevisor

Klas Björnsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till styrelsen i Stiftelsen Bräcke Diakoni
Org.nr. 857200 – 3104

Rapport om årsredovisningen och Koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Stiftelsen Bräcke Diakoni för år 2025. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderstiftelsens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten Den auktoriserade revisorns ansvar samt Lekmannarevisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderstiftelsen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta

en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Den uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi,

förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför jag koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Lekmannarevisorns ansvar

Jag har utfört en revision enligt stiftelselagen och därmed enligt god revisionsordning i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av Stiftelsen Bräcke Diakonis resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsen förvaltning för Stiftelsen Bräcke Diakoni för år 2025.

Enligt vår uppfattning har styrelsen ledamöter inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsordning i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till moderstiftelsen och koncernen enligt god revisionsordning i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

Revisorernas ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon ledamot av styrelsen i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande, eller
- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande.

Göteborg den 18 maj 2026,

Klas Björnsson
Auktoriserad revisor
Grant Thornton Sweden AB

Jan Kesker
Lekmannarevisor

Stadgar

§ 1 Ändamål

Stiftelsen Bräcke diakoni, som är en ideell stiftelse inom Svenska kyrkans ram, har till uppgift:

- att till kyrkliga tjänster utbilda lämpliga personer av evangelisk-luthersk bekännelse för kristen verksamhet bland barn och ungdom, ålderstigna, sjuka och andra, som är i behov av omvårdnad,
- att anordna utbildning för frivilliga medhjälpare i församlingsarbetet och fortbildning för församlingens anställda,
- att genom drivande av vårdhem eller annan verksamhet taga sig an åldringar, sjuka, handikappade eller eljest nödställda.

§ 2 Styrelse

Styrelsen skall bestå av minst 5 och högst 7 ledamöter. Styrelsen kan även utse högst 2 suppleanter. Stiftelsens högsta tjänsteman – direktor – skall ingå i styrelsen. Ledamöterna i övrigt utses på en tid av högst 2 år. Avgående ledamot kan återväljas. Styrelsen har sitt säte i Göteborg

§ 3 Nomineringskommitté

Styrelsen skall utse en nomineringskommitté som med stöd av en av styrelsen beslutad instruktion skall lämna förslag till styrelseledamöter och eventuella

suppleanter. Kommittén skall bestå av 3 ledamöter. Styrelsen utser kommitténs ordförande.

§ 4 Direktor

Styrelsen utser stiftelsens högsta tjänsteman – direktor. Direktor skall under styrelsen löpande handha förvaltningen av stiftelsens angelägenheter, allt enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Direktor skall vara präst eller diakon i Svenska kyrkan, dock äger styrelsen i det enskilda fallet på synnerliga skäl besluta om dispens.

§ 5 Räkenskaper och revision

Räkenskapsår skall vara kalenderår. Styrelsen skall utse två revisorer och två revisorssuppleanter. En av revisorerna och en av suppleanterna skall vara auktoriserade.

Stadgarna godkända av Kammarkollegiet 1999-03-26

Namnändringen godkänd av Länsstyrelsen i Västra Götaland 2003-08-11

För ett medmänskligare samhälle

